|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| TRƯỜNG ĐẠI HỌC VĂN LANG | | **ĐỀ THI KẾT THÚC HỌC PHẦN** | | | | | | | | |
| **KHOA XÂY DỰNG** | | | | Học kỳ: | **1** | Năm học: | | **2021 - 2022** | | |
| Tên học phần: | Quản lý dự án xây dựng | | | | Tín chỉ: 03 | | | | Khóa: 25 | |
| Mã nhóm lớp HP: | 211\_DQX0030\_01 | | - Đề thi số: | | **01** | | - Mã đề thi: | | |  |
| Thời gian làm bài: | 90 (phút) | | | | | | | | | |
| Hình thức thi: | **Tự luận** | | | | | | | | | |

**Câu 1 (2 điểm):** Hãy trình bày (có giải thích đầy đủ) về trình tự lập kế hoạch thực hiện dự án và thành phần của một kế hoạch thực hiện dự án.

**Câu 2 (2 điểm):** Cho dự án A có chi phí (%) và công việc (%) theo kế hoạch như bảng bên dưới. Vào tuần thứ 12, nhận thấy rằng theo thực tế dự án A đã hoàn thành được 89% công việc và tiêu tốn hết 87% chi phí. Dùng đồ thị hợp nhất thời gian, chi phí và khối lượng công việc, hãy đánh giá tình trạng của dự án A về tiến độ và chi phí vào tuần thứ 12.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Tuần | Kế hoạch | |
| Chi phí (%) | Công việc (%) |
| 1 | 0 | 4 |
| 2 | 1 | 7 |
| 3 | 9 | 14 |
| 4 | 16 | 21 |
| 5 | 24 | 29 |
| 6 | 32 | 36 |
| 7 | 40 | 43 |
| 8 | 47 | 50 |
| 9 | 55 | 57 |
| 10 | 63 | 64 |
| 11 | 71 | 71 |
| 12 | 82 | 79 |
| 13 | 92 | 86 |
| 14 | 96 | 89 |
| 15 | 100 | 93 |
| 16 | 100 | 96 |
| 17 | 100 | 100 |

**Câu 3 (3 điểm):** Một công trình có các công việc chính như sau:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Công việc | Thời gian thực hiện (tuần) | Công việc đứng trước |
| A | 6 | - |
| B | 5 | - |
| C | 4 | - |
| D | 3 | - |
| E | 5 | A, B |
| F | 7 | C |
| G | 5 | C |
| H | 5 | D |
| I | 4 | E |
| K | 5 | G, H |
| L | 5 | F, K |

1. Hãy lập sơ đồ mạng trên nút cho công trình trên. (0,75 điểm)
2. Hãy tính toán các thông số cho các công việc (các giá trị sớm, muộn, dự trữ toàn phần, dự trữ riêng phần). (2 điểm)
3. Xác định đường găng trong sơ đồ mạng nói trên. (0,25 điểm)

**Câu 4 (3 điểm):**

1. Cho biết chi phí thực tế cho công việc đã thực hiện là 2,4 tỷ đồng; chi phí ước tính theo kế hoạch là 2,5 tỷ đồng; giá trị đạt được cho công việc đã thực hiện là 2,2 tỷ đồng. Hãy đánh giá:

* sự thực hiện của dự án về chi phí (0,5 điểm)
* sự thực hiện của dự án về tiến độ (0,5 điểm)
* trình trạng của dự án? (0,5 điểm)

1. Giả sử chi phí ước tính (dự trù) để hoàn thành dự án (như ở câu 3a) là 6 tỷ đồng. Hãy xác định:

* chi phí ước tính để hoàn thành các công việc còn lại (0,5 điểm)
* chi phí dự trù lại để hoàn thành công việc (0,5 điểm)
* chênh lệch giữa ngân sách khi hoàn thành và chi phí dự trù để hoàn thành (0,5 điểm)

*Ngày biên soạn: 25/11/2021*

**Giảng viên biên soạn đề thi: Đặng Ngọc Châu**

*Ngày kiểm duyệt:*

**Trưởng (Phó) Khoa/Bộ môn kiểm duyệt đề thi: Từ Đông Xuân**