|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| TRƯỜNG ĐẠI HỌC VĂN LANG | | **ĐỀ THI KẾT THÚC HỌC PHẦN** | | | |
| **KHOA XÂY DỰNG** | | | Học kỳ: 1 | Năm học: | **2021 - 2022** |
| Mã học phần: Tên học phần: Quản Trị Chiến Lược Xây Dựng | | | | | |
| Mã nhóm lớp HP: | **DQX0080** | | | | |
| Thời gian làm bài: | 70 (phút) | | | | |
| Hình thức thi: | **Tự luận** | | | | |
| **Cách thức nộp bài phần tự luận (Giảng viên ghi rõ): upload file word bài làm** | | | | | |
|  | | | | | |

**Format đề thi:**

- Font: Times New Roman

- Size: 13

12 BƯỚC XÂY DỰNG BÁO CÁO PHÂN TÍCH CHIẾN LƯỢC

* Bước 1: xác định tầm nhìn, sứ mệnh, các mục tiêu và chiến lược hiện tại của công ty
* Bước 2: xây dựng các tuyên bố tầm nhìn và sứ mệnh cho tổ chức
* Bước 3: xác định các cơ hội và đe dọa bên ngoài của tổ chức
* Bước 4: xây dựng ma trận CPM (Competitive Profile Matrix)
* Bước 5: xây dựng ma trận EFE ( External Factor Evaluation)
* Bước 6: xác định điểm mạnh và điểm yếu bên trong tổ chức
* Bước 7: xây dựng ma trận IFE ( Internal factor Evalulation)
* Bước 8: chuẩn bị một ma trận SWOT, ma trận SPACE, ma trận BCG, ma trận IE, ma trận GS, ma trận QSPM. Các  lợi thế và bất lợi của chiến lược thay thế
* Bước 9: đề xuất các chiến lược cụ thể và mục tiêu dài hạn, ghi rõ chi phí
* Bước 10: chỉ rõ xem đề xuất của bạn có thể được triển khai như thế nào và kết quả mong đợi là gì.  chuẩn bị các chỉ số và báo cáo tài chính dự kiến
* Bước 11: Đề xuất các mục tiêu và Chính sách cụ thể hàng năm
* Bước 12: đề xuất tiến trình xem xét và đánh giá chiến lược

Sinh viên phân tích cụ thể từng bước cần làm gì? Mỗi bước làm trong 1 câu (làm xong upload file word lên

Câu 1 (1/12 điểm): …………………..

Câu 2 (1/12 điểm): …………………..

Câu 3 (1/12 điểm): …………………..

Câu 4 (1/12 điểm): …………………..

Câu 5 (1/12 điểm): …………………..

Câu 6 (1/12 điểm): …………………..

Câu 7 (1/12 điểm): …………………..

Câu 8 (1/12 điểm): …………………..

Câu 9 (1/12 điểm): …………………..

Câu 10 (1/12 điểm): …………………..

Câu 11 (1/12 điểm): …………………..

Câu 12 (1/12 điểm): …………………..

*Ngày biên soạn: 25/10/2021*

**Giảng viên biên soạn đề thi:** GV Trần Xuân Vinh

*Ngày kiểm duyệt:*

**Trưởng (Phó) Khoa/Bộ môn kiểm duyệt đề thi:** Từ Đông Xuân