|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| TRƯỜNG ĐẠI HỌC VĂN LANG | | **ĐỀ THI KẾT THÚC HỌC PHẦN** | | | | | | | | |
| **KHOA XÂY DỰNG** | | | | Học kỳ: | **1** | Năm học: | | **2021 - 2022** | | |
| Tên học phần: | Quản lý dự án xây dựng | | | | Tín chỉ: 02 | | | | Khóa: 24 | |
| Mã nhóm lớp HP: | DXD0240\_01, 02 | | - Đề thi số: | | **01** | | - Mã đề thi: | | |  |
| Thời gian làm bài: | 75 (phút) | | | | | | | | | |
| Hình thức thi: | **Tự luận** | | | | | | | | | |

**Câu 1 (2 điểm):** Hãy trình bày các bước phát triển một cơ cấu phân chia công việc cho dự án xây dựng (1 điểm). Cho ví dụ minh họa một cơ cấu phân chia công việc (1 điểm).

**Câu 2 (2 điểm):** Hãy trình bày điều kiện có thể khởi công công trình.

**Câu 3 (3 điểm):** Một công trình có các công việc chính như sau:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Công việc | Thời gian thực hiện (tuần) | Công việc đứng trước |
| A | 5 | - |
| B | 4 | - |
| C | 6 | - |
| D | 3 | - |
| E | 4 | A |
| F | 8 | C |
| G | 5 | C |
| H | 5 | D |
| I | 3 | B, C, E |
| K | 8 | G, H |
| L | 2 | F, K |

1. Hãy lập sơ đồ mạng công việc trên nút cho công trình trên? (1 điểm)
2. Hãy tính toán các thông số cho các công việc (các giá trị sớm, muộn, dự trữ toàn phần, dự trữ riêng phần)? (2,5 điểm)
3. Xác định đường găng trong sơ đồ mạng nói trên? (0,5 điểm)

**Câu 4 (3 điểm):** Hãy đánh giá tình trạng của dự án về tiến độ và chi phí vào tuần thứ 11.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Tuần | Kế hoạch | | Thực tế | |
| Chi phí (%) | Công việc (%) | Chi phí (%) | Công việc (%) |
| 1 | 0 | 4 | 0 | 4 |
| 2 | 1 | 7 | 1 | 7 |
| 3 | 9 | 14 | 8 | 13 |
| 4 | 16 | 21 | 16 | 20 |
| 5 | 24 | 29 | 22 | 26 |
| 6 | 32 | 36 | 29 | 36 |
| 7 | 40 | 43 | 39 | 39 |
| 8 | 47 | 50 | 43 | 47 |
| 9 | 55 | 57 | 55 | 53 |
| 10 | 63 | 64 | 70 | 70 |
| 11 | 71 | 71 | 88 | 79 |
| 12 | 82 | 79 |  |  |
| 13 | 92 | 86 |  |  |
| 14 | 96 | 89 |  |  |
| 15 | 100 | 93 |  |  |
| 16 | 100 | 96 |  |  |
| 17 | 100 | 100 |  |  |

*Ngày biên soạn: 15/11/2021*

**Giảng viên biên soạn đề thi: Đặng Ngọc Châu**

*Ngày kiểm duyệt:*

**Trưởng (Phó) Khoa/Bộ môn kiểm duyệt đề thi: Từ Đông Xuân**