|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| TRƯỜNG ĐẠI HỌC VĂN LANG | | **ĐỀ THI KẾT THÚC HỌC PHẦN** | | | | | | | | |
| **KHOA XÂY DỰNG** | | | | Học kỳ: | **2** | Năm học: | | **2021 - 2022** | | |
| Tên học phần: | Quản lý dự án xây dựng | | | | Tín chỉ: 02 | | | | Khóa: 24 | |
| Mã nhóm lớp HP: | DXD0240\_01, 02 | | - Đề thi số: | | **03** | | - Mã đề thi: | | |  |
| Thời gian làm bài: | 75 (phút) | | | | | | | | | |
| Hình thức thi: | **Tự luận** | | | | | | | | | |

**Câu 1 (3 điểm):** Hãy trình bày (có giải thích đầy đủ) định nghĩa, mục tiêu và các bước phát triển của một cơ cấu phân chia công việc (2 điểm). Vẽ cơ cấu phân chia công việc cho một ngôi nhà (1 điểm).

**Câu 3 (4 điểm):** Một dự án xây dựng X có các công việc chính như sau:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Công việc | Công việc đứng trước | Thời gian thực hiện (tuần) |
| A | - | 4 |
| B | - | 3 |
| C | - | 5 |
| D | - | 4 |
| E | A, B | 6 |
| F | C | 4 |
| G | D | 2 |
| H | E, F | 5 |
| I | G | 2 |
| K | G | 5 |
| L | I, K | 6 |

1. Hãy lập sơ đồ mạng trên nút cho dự án xây dựng X. (1 điểm)
2. Hãy tính toán các thông số cho các công việc (các giá trị sớm, muộn, dự trữ toàn phần, dự trữ riêng phần). (2,5 điểm)
3. Xác định đường găng trong sơ đồ mạng nói trên. (0,5 điểm)

**Câu 3 (3 điểm):** Một dự án Y có chi phí thực tế cho công việc đã thực hiện là 3,5 tỷ đồng, chi phí ước tính theo kế hoạch là 3,7 tỷ đồng và giá trị đạt được cho công việc đã thực hiện là 3,2 tỷ đồng. Hãy đánh giá:

1. Tình trạng chi phí của dự án theo chênh lệch chi phí và chỉ số chi phí (1 điểm);
2. Tình trạng tiến độ của dự án theo chênh lệch khối lượng và chỉ số tiến độ (1 điểm);
3. Trình trạng chung của dự án về chi phí và tiến độ (1 điểm).

*Ngày biên soạn: 08/05/2022*

**Giảng viên biên soạn đề thi: Đặng Ngọc Châu**

*Ngày kiểm duyệt:*

**Trưởng (Phó) Khoa/Bộ môn kiểm duyệt đề thi: Từ Đông Xuân**