

ĐÁP ÁN VÀ THANG ĐIỂM (ĐỀ 2)

Câu	Ý	Nội dung	Thang điểm	Điểm chấm
	1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cơ cấu phân chia công việc (WBS) là một hệ thống thứ bậc công việc gồm các phần tử lớn (công việc tổng) được phân chia thành các phần tử nhỏ hơn (công việc chi tiết). (0,25 điểm) ▪ Mục tiêu của WBS nhằm đảm bảo rằng dự án đã bao gồm tất cả các công việc cần thiết và những công việc không cần thiết đã được loại bỏ. (0,25 điểm) ▪ Các bước phát triển một cơ cấu phân chia công việc gồm: (0,5 điểm) <ul style="list-style-type: none"> B1. Xác định sản phẩm cuối cùng của dự án (mục tiêu chính) B2. Định nghĩa các thành phần chính (phần tử bậc cao) B3. Phân rã các thành phần chính B4. Xem xét và hiệu chỉnh lại 	1,0	
1	2	<p><i>Điều kiện có thể khởi công công trình:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Có mặt bằng xây dựng để bàn giao toàn bộ hoặc từng phần theo tiến độ xây dựng; - Có giấy phép xây dựng đối với công trình phải có giấy phép xây dựng (theo quy định tại Điều 89 của Luật số 62/2020/QH14); - Có thiết kế bản vẽ thi công của hạng mục công trình, công trình khởi công đã được phê duyệt; - Chủ đầu tư đã ký kết hợp đồng với nhà thầu thực hiện các hợp đồng xây dựng liên quan đến công trình được khởi công theo quy định của pháp luật; - Có biện pháp bảo đảm an toàn, bảo vệ môi trường trong quá trình thi công xây dựng; - Chủ đầu tư đã gửi thông báo về ngày khởi công xây dựng đến cơ quan quản lý nhà nước về xây dựng tại địa phương trước thời điểm khởi công xây dựng ít nhất là 03 ngày làm việc. 	1,0	
		Điểm Câu 1	2,0	
	1	Vẽ được biểu đồ gồm 2 đường cong kế hoạch: % khối lượng công việc và % chi phí	0,75	
2	2	<p>Xác định đúng trình trạng tiến độ và chi phí</p>	1,0	
	3	<p>Kết luận đúng tình trạng của dự án:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vượt tiến độ 2 tuần - Vượt chi phí 7% 	0,25	
		Điểm Câu 2	2,0	
3	1	Vẽ được sơ đồ mạng trên nút	0,75	
	2	Tính toán được các thông số (khởi sớm, kết sớm, khởi muộn, kết muộn, dự trữ toàn phần, dự trữ riêng phần)	2,5	

Câu	Ý	Nội dung	Thang điểm	Điểm chấm
3		Xác định đúng đường găng: BD – C – G – K – L – KT	0,25	
		Điểm Câu 3	3,5	
4	1	<p>a. BCWS = 2,3 tỷ đồng; BCWP = 2,2 tỷ đồng; ACWP = 2,5 tỷ đồng</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Đánh giá về tiến độ thực hiện của dự án: (dùng SV hay SPI) - Chênh lệch KLCV: $SV = BCWP - BCWS = 2,2 - 2,3 = -0,1$ (tỷ đồng) < 0 - Chỉ số tiến độ: $SPI = \frac{BCWP}{BCWS} = \frac{2,2}{2,3} = 0,957 < 1$ <p>=> Dự án đang chậm tiến độ.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Đánh giá về chi phí thực hiện của dự án: (dùng CV hay CPI) - Chênh lệch chi phí: $CV = BCWP - ACWP = 2,2 - 2,5 = -0,3$ (tỷ đồng) < 0 - Chỉ số chi phí: $CPI = \frac{BCWP}{ACWP} = \frac{2,2}{2,5} = 0,88 < 1$ <p>=> Dự án bị vượt chi phí.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Đánh giá về tình trạng của dự án: $CSI = CPI \times SPI = \frac{BCWP}{ACWP} \times \frac{BCWP}{BCWS} = \frac{2,2}{2,5} \times \frac{2,2}{2,3} = 0,957 \times 0,88 = 0,842 < 1$ <p>=> Dự án đang gặp vấn đề.</p>	1,25	
	2	<p>b. BAC = 5 tỷ đồng</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Chi phí ước tính để hoàn thành phần việc còn lại: $ECC = \frac{BAC - BCWP}{CPI} = \frac{5 - 2,2}{0,88} \approx 3,182 \text{ (tỷ đồng)}$ <ul style="list-style-type: none"> ▪ Chi phí dự trù tổng cộng để hoàn thành công việc: $EAC = ACWP + \frac{BAC - BCWP}{CPI} \approx 2,5 + 3,182 = 5,682 \text{ (tỷ đồng)}$ <ul style="list-style-type: none"> ▪ Chênh lệch giữa ngân sách khi hoàn thành và chi phí dự trù để hoàn thành: $VAC = BAC - EAC = 5 - 5,682 = -0,682 \text{ (tỷ đồng)}$	1,25	
		Điểm Câu 4	2,5	
		Tổng Điểm Toàn Bài (Câu 1+2+3+4)	10,0	

TP. Hồ Chí Minh, ngày 15 tháng 12 năm 2023

NGƯỜI DUYỆT ĐÁP ÁN

TS. Từ Đông Xuân

GIẢNG VIÊN RA ĐÁP ÁN

TS. Đặng Ngọc Châu