

I. Thông tin chung

Học phần: **Phân tích và quản lý rủi ro dự án**

Số tín chỉ: 2

Mã học phần: DQX0040

Mã nhóm lớp học phần: 231_DQX0040_01

Thời gian làm bài: **60 phút**

Hình thức thi: Tự luận

SV được tham khảo tài liệu:

Có

Không

Giảng viên nộp đề thi, đáp án

Lần 1

Lần 2

II. Các yêu cầu của đề thi nhằm đáp ứng CLO

Ký hiệu CLO	Nội dung CLO	Hình thức đánh giá	Trọng số CLO trong thành phần đánh giá (%)	Câu hỏi thi số	Điểm số tối đa	Lấy dữ liệu đo lường mức đạt PLO/PI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
CLO2	Xác định được các phương pháp, cách thức để nhận diện và đánh giá rủi ro dự án.	Trắc nghiệm	40	Phần A. Trắc nghiệm	4.0đ	PLO 4_R
CLO3	Xác định được các phương pháp ứng phó và kiểm soát rủi ro.	Tự luận	30	Phần B Câu 2	3.0đ	PLO 5_R
CLO4	Vận dụng tốt các kiến thức để nhận diện và ứng phó với rủi ro trong quá trình thực hiện dự án.	Tự luận	30	Phần B Câu 1	3.0đ	PLO 8_R

I. Thông tin chung

Học phần: Phân tích và quản lý rủi ro dự án	Số tín chỉ: 2
Mã học phần: DQX0040	Mã nhóm lớp học phần: 231_DQX0040_01
Thời gian làm bài: 60 phút	Hình thức thi: Tự luận
SV được tham khảo tài liệu:	Có <input checked="" type="checkbox"/> Không <input type="checkbox"/>
Giảng viên nộp đề thi, đáp án	Lần 1 <input type="checkbox"/> Lần 2 <input checked="" type="checkbox"/>

II. Nội dung câu hỏi thi: Đề thi gồm 2 phần.

A. Phần trắc nghiệm (4 điểm):

Câu 1. Tại sao quản lý rủi ro lại cải thiện kết quả dự án?

- Xác định sớm các vấn đề
- Giúp quản lý sự kỳ vọng của các bên liên quan
- Duy trì cách tiếp cận chủ động trong việc giải quyết vấn đề
- Tất cả những điều trên

Câu 2. Ví dụ về cơ hội trong một dự án là gì?

- Máy xúc đào trúng di tích văn hóa.
- Chậm trễ do nhà thầu phụ phối hợp kém
- Gia tăng quy mô công việc do nhu cầu của khách hàng
- Đại dịch COVID-19

Câu 3. Lựa chọn nào dưới đây **KHÔNG** phải là giải pháp xử lý rủi ro?

- Tránh
- Giảm thiểu
- Trì hoãn
- Chuyển giao

Câu 4. Quá trình nào **KHÔNG** phải là mục tiêu của quá trình thiết kế?

- Thực hiện các yêu cầu của dự án
- Đảm bảo thiết kế có thể xây dựng được trong phạm vi ngân sách và tiến độ
- Tuân thủ tất cả các thông số kỹ thuật có liên quan của khách hàng và chính phủ
- Loại bỏ mọi rủi ro của dự án

Câu 5. Chúng ta nên quản lý các cơ hội như thế nào để tối đa hóa thành công của dự án?

- Tránh xa
- Chuyển giao
- Giảm nhẹ
- Khai thác hoặc nâng cao để tăng khả năng và mức độ xảy ra

Câu 6. Điều nào sau đây KHÔNG phải là kết quả của việc thiết lập bối cảnh (một phần của quy trình quản lý rủi ro)?

- a. Xác định độ chi tiết và độ phức tạp của quy trình rủi ro sẽ được áp dụng
- b. Xác định ngưỡng rủi ro
- c. Tạo cấu trúc phân tích rủi ro và xác định các nguồn rủi ro tiềm ẩn
- d. Nhận diện mọi rủi ro

Câu 7. Mục đích của việc thiết lập ngưỡng rủi ro là gì?

- a. Tính toán tác động của rủi ro
- b. Tính toán ảnh hưởng lớn nhất của rủi ro đến dự án
- c. Tạo khuôn khổ để dễ dàng xác định rủi ro hơn
- d. Hiểu rõ tác động nào đến các mục tiêu mà chúng ta có thể chịu đựng được

Câu 8. Công thức đánh giá rủi ro là gì?

- a. Khả năng xảy ra + Tác động
- b. Khả năng xảy ra \times Tác động
- c. Khả năng xảy ra / Tác động
- d. Rủi ro được xếp hạng dựa trên đánh giá chủ quan

B. Phần tư luận (6 điểm):

Công ty của Bạn vừa được trao hợp đồng xây dựng **Đường nội bộ và cảnh quan** trong khuôn viên trường Đại học Văn Lang. Bạn chịu trách nhiệm về quản lý rủi ro dự án.

Câu 1 (3 điểm):

Bạn hãy liệt kê 4 yếu tố rủi ro mà bạn có thể gặp phải trong dự án này? Đối với mỗi yếu tố rủi ro, hãy đánh giá mức độ tác động và khả năng xảy ra theo thang đo từ 1 đến 5 (Giải thích về đánh giá này)? Xếp hạng các rủi ro để xác định rủi ro nguy hiểm nhất.

Câu 2 (3 điểm):

Hãy xác định chiến lược đối phó thích hợp cho từng yếu tố rủi ro đã xác định được ở trên. Giải thích lý do đưa ra những chiến lược đó?

TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 11 năm 2023

NGƯỜI DUYỆT ĐỀ



TS. Từ Đông Xuân

GIẢNG VIÊN RA ĐỀ



TS Nguyễn Duy Hưng