

PHIẾU ĐÁP ÁN

(Dùng cho lần chấm thứ nhất)

Túi số: - **Phách số:**

Câu	Ý	Nội dung	Thang điểm	Điểm chấm
1	1	Ma trận EFE: - Tính toán đúng về số liệu: ➤ Về trọng số: 0.5 điểm. ➤ Về điểm và tổng điểm theo trọng số: 0.5 điểm Dựa vào kết quả tính toán, nhận xét đúng về ma trận EFE: 0.5 điểm.	1.5	
	2	Ma trận IFE: - Tính toán đúng về số liệu: ➤ Về trọng số: 0.5 điểm. ➤ Về điểm và tổng điểm theo trọng số: 0.5 điểm Dựa vào kết quả tính toán, nhận xét đúng về ma trận IFE: 0.5 điểm.	1.5	
	3	Ma Trận IE: - Vẽ ma trận IE và chú thích đầy đủ: 0,5 điểm - Xác định được vị trí của công ty trên ma trận IE: 0.5 điểm. Nhận xét về vị trí và đưa ra các chiến lược của công ty X: 1 điểm.	2.0	
Điểm Câu 1			5.0	

Câu	Ý	Nội dung	Thang điểm	Điểm chấm
1	1		2.0	
2	2	<p>Lưu ý: Nêu đúng từng giai đoạn trong mô hình:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hoạch định chiến lược: <ul style="list-style-type: none"> + Xây dựng và tuyên bố tầm nhìn + Thực hiện đánh giá bên ngoài + Thực hiện đánh giá bên trong + Thiết lập mục tiêu dài hạn + Xây dựng đánh giá và lựa chọn chiến lược - Thực hiện chiến lược Đánh giá chiến lược 	2.0	
3		<ul style="list-style-type: none"> - Bước quan trọng nhất là bước thực hiện chiến lược: Gồm các vấn đề quản trị, marketing, tài chính/kế toán, R&D, vận hành & sản xuất, MIS 	0.5	
4		<p>Lý do bước thực hiện chiến lược là bước quan trọng nhất:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Chiến lược đề ra không được triển khai thì sẽ không phục vụ cho lợi ích nào cả <p>Việc thực hiện chiến lược hiệu quả xoay quanh khả năng khuyến khích nhân viên của nhà quản lý, điều này thiên về nghệ thuật hơn là khoa học</p>	0.5	
Điểm Câu 2			5.0	

Câu	Ý	Nội dung	Thang điểm	Điểm chấm
Tổng điểm toàn bài (Câu 1+2)			10.0	

Tổng điểm chấm:

Bảng số: 10 điểm

Bảng chữ: Mười điểm

Ngày 02 tháng 11. năm 2023

Giảng viên chấm thi

(Ký và ghi rõ họ tên)

X

Hứa Trung Phúc