

**PHIẾU ĐÁP ÁN**

(Dùng cho lần chấm thứ nhất)

Túi số: ..... - Phách số: .....

Câu	Ý	Nội dung	Thang điểm	Điểm chấm
1	1	<p><i>Cách thức lập kế hoạch:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Các thành viên dự án soạn thảo bản thiết kế phương án thực hiện công việc cụ thể (tập trung vào quy mô, chi phí và thời gian thực hiện công việc).</li> <li>- Chủ nhiệm dự án phát thảo sơ bộ kế hoạch thực hiện + Dựa vào các phương án của các thành viên để lập kế hoạch (Chi phí ước tính của dự án? Tiến độ tổng thể của dự án?).</li> </ul>	1,0	
	2	<p><i>Trình tự lập kế hoạch thực hiện dự án:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- B1. Thành lập cơ cấu phân chia công việc (WBS) + Thành lập cơ cấu phân công tổ chức (OBS)</li> <li>- B2. Liên kết OBS &amp; WBS nhằm thiết lập cấu trúc hoạt động cơ bản cho dự án</li> <li>- B3. Lập tiến độ; Xây dựng hệ thống mã hóa (nếu có); Liên hệ các thành phần của WBS với chi phí</li> </ul>	1,0	
	3	<p><i>Thành phần của một kế hoạch thực hiện dự án gồm:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dữ liệu chung: Tên và mã số của dự án; Mục tiêu và quy mô của dự án; Sơ đồ cơ cấu phân công tổ chức của dự án (OBS)</li> <li>2. Công việc: Danh mục chi tiết liệt kê các công việc; Danh mục chi tiết liệt kê các nhóm công việc; Danh mục chi tiết liệt kê các công việc cụ thể</li> <li>3. Tiến độ: Trình tự và mối quan hệ giữa các công việc; Thời gian dự kiến thực hiện từng công việc; Ngày khởi công và hoàn thành các công việc</li> <li>4. Chi phí: Số giờ công và chi phí nhân công thực hiện từng công việc; Những chi phí khác dự trù cho mỗi công việc; Phương thức thanh toán và khoản tiền thanh toán hàng tháng</li> </ol>	1,0	
<b>Điểm Câu 1</b>			<b>3,0</b>	
2	1	Vẽ được sơ đồ mạng trên nút	1,0	
	2	<p>Tính toán được các thông số (khởi sớm, kết sớm, khởi muộn, kết muộn, dự trữ toàn phần, dự trữ riêng phần)</p>	2,5	

Câu	Ý	Nội dung	Thang điểm	Điểm chấm
	3	Xác định đúng đường găng: BĐ – A – E – I – KT	0,5	
		<b>Điểm Câu 2</b>	<b>4,0</b>	
3	1	<p>a. ACWP = 4,6 tỷ đồng; BCWP = 4,2 tỷ đồng; BCWS = 4,4 tỷ đồng</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Đánh giá về tiến độ thực hiện của dự án: (SV hay SPI)</li> <li>- Chênh lệch khối lượng công việc:  <math>SV = BCWP - BCWS = 4,2 - 4,4 = -0,2</math> (tỷ đồng) &lt; 0</li> <li>- Chỉ số tiến độ: <math>SPI = \frac{BCWP}{BCWS} = \frac{4,2}{4,4} = 0,955 &lt; 1</math></li> </ul> <p>=&gt; Dự án đang chậm tiến độ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Đánh giá về chi phí thực hiện của dự án: (CV hay CPI)</li> <li>- Chênh lệch chi phí: <math>CV = BCWP - ACWP = 4,2 - 4,6 = -0,4</math> (tỷ đồng) &lt; 0</li> <li>- Chỉ số chi phí: <math>CPI = \frac{BCWP}{ACWP} = \frac{4,2}{4,6} = 0,913 &lt; 1</math></li> </ul> <p>=&gt; Dự án bị vượt chi phí.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Đánh giá về tình trạng của dự án:</li> <li><math>CSI = CPI \times SPI = \frac{BCWP}{ACWP} \times \frac{BCWP}{BCWS} = \frac{4,2}{4,6} \times \frac{4,2}{4,4} = 0,872 &lt; 1</math></li> </ul> <p>=&gt; Dự án đang gặp vấn đề</p>	1,5	
	2	<p>b. BAC = 5,5 tỷ đồng</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Chi phí ước tính để hoàn thành phần việc còn lại:  <math>ECC = \frac{BAC - BCWP}{CPI} = \frac{5,5 - 4,2}{0,913} \approx 1,424</math> (tỷ đồng)</li> <li>▪ Chi phí dự trù tổng cộng để hoàn thành công việc:  <math>EAC = ACWP + \frac{BAC - BCWP}{CPI} = 4,6 + 1,424 = 6,024</math> (tỷ đồng)</li> <li>▪ Chênh lệch giữa ngân sách khi hoàn thành và chi phí dự trù để hoàn thành:  <math>VAC = BAC - EAC = 5,5 - 6,024 = -0,524</math> (tỷ đồng)</li> </ul>	1,5	
		<b>Điểm Câu 3</b>	<b>3,0</b>	
<b>Tổng Điểm Toàn Bài (Câu 1+2+3+4)</b>			<b>10,0</b>	

TP. Hồ Chí Minh, ngày 18 tháng 11 năm 2023

NGƯỜI DUYỆT ĐÁP ÁN



TS. Từ Đông Xuân

GIẢNG VIÊN RA ĐÁP ÁN



TS. Đặng Ngọc Châu