

TRƯỜNG ĐẠI HỌC VĂN LANG
KHOA XÂY DỰNG

ĐỀ THI, ĐÁP ÁN/RUBRIC VÀ THANG ĐIỂM
THI KẾT THÚC HỌC PHẦN
Học kỳ 2, năm học 2024-2025

I. Thông tin chung

Tên học phần:	Quản lý dự án xây dựng		
Mã học phần:	71CEMN40063	Số tín chỉ:	3
Mã nhóm lớp học phần:	242_71CEMN40063_01		
Hình thức thi: Tự luận	Thời gian làm bài:	100	phút
☐ Đề thi có sử dụng phần mềm riêng	GV ghi cụ thể tên phần mềm: Không		
Thí sinh được tham khảo tài liệu:	☒ Có	☐ Không	

II. Các yêu cầu của đề thi nhằm đáp ứng CLO

Ký hiệu CLO	Nội dung CLO	Hình thức đánh giá	Trọng số CLO trong thành phần đánh giá (%)	Câu hỏi thi số	Điểm số tối đa	Lấy dữ liệu đo lường mức đạt PLO/PI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
CLO 1	Trình bày được các khái niệm trong quản lý dự án.	Tự luận	20	Câu 1	2,0đ	PLO4_R
CLO3	Lập tiến độ của dự án xây dựng.	Tự luận	35	Câu 3	3,5đ	PLO5_R
CLO 4	Tính toán và đánh giá được tình trạng dự án (chi phí, tiến độ) ở từng thời điểm trong quá trình quản lý dự án.	Tự luận	45	Câu 2	2,0đ	PLO6_R PLO7_R
				Câu 4	2,5đ	

III. Nội dung câu hỏi thi

Câu 1 (2 điểm):

- a. Hãy cho biết kế hoạch thực hiện dự án được lập như thế nào? (1 điểm)
- b. Hãy trình bày (liệt kê và giải thích đầy đủ) thành phần của một kế hoạch thực hiện dự án. (1 điểm)

Câu 2 (2 điểm): Cho dự án A có chi phí (%) và công việc (%) theo kế hoạch như bảng bên dưới. Vào tuần thứ 10, nhận thấy rằng theo thực tế, dự án A đã hoàn thành được 50% công việc và tiêu tốn hết 60% chi phí. Dùng đồ thị hợp nhất thời gian, chi phí và khối lượng công việc, hãy đánh giá tình trạng của dự án A về tiến độ và chi phí vào tuần thứ 10.

Tuần	Kế hoạch	
	Chi phí (%)	Công việc (%)
1	0	4
2	1	7
3	9	14
4	16	21
5	24	29
6	32	36
7	40	43
8	47	50
9	55	57
10	63	64
11	71	71
12	82	79
13	92	86
14	96	89
15	100	100

Câu 3 (3,5 điểm): Cho một công trình có các công việc chính như bảng sau:

Công việc	Thời gian thực hiện (tuần)	Công việc đứng trước
A	4	-
B	5	-
C	6	-
D	4	-
E	3	A
F	5	B
G	5	C
H	5	D
I	3	B, E
K	5	G, H
L	4	F, K

- Hãy lập sơ đồ mạng công việc trên nút cho công trình trên. (0,75 điểm)
- Hãy tính toán các thông số cho các công việc (các giá trị sớm, muộn, dự trữ toàn phần, dự trữ riêng phần). (2,5 điểm)
- Hãy xác định đường găng trong sơ đồ mạng nói trên. (0,25 điểm)

Câu 4 (2,5 điểm): Một dự án đầu tư xây dựng cao ốc văn phòng có chi phí ước tính theo kế hoạch là 3,5 tỷ đồng, chi phí thực tế cho công việc đã thực hiện là 3,8 tỷ đồng và giá trị đạt được cho công việc đã thực hiện là 3,3 tỷ đồng.

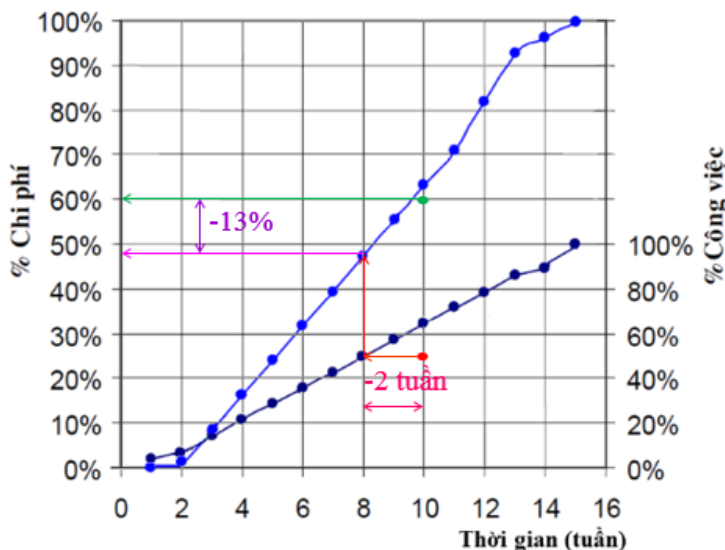
a. Hãy đánh giá:

- sự thực hiện của dự án về chi phí (0,5 điểm)
- sự thực hiện của dự án về tiến độ (0,5 điểm)
- trình trạng chung của dự án? (0,25 điểm)

b. Giả sử chi phí dự trù ban đầu để hoàn thành dự án (như ở câu 3a) là 6,2 tỷ đồng. Hãy xác định:

- chi phí ước tính để hoàn thành các công việc còn lại (0,5 điểm)
- chi phí dự trù lại để hoàn thành công việc (0,5 điểm)
- chênh lệch giữa ngân sách khi hoàn thành và chi phí dự trù để hoàn thành (0,25 điểm)

ĐÁP ÁP VÀ THANG ĐIỂM

Câu	Ý	Nội dung	Thang điểm	Điểm chấm
1	1	Trình tự lập kế hoạch thực hiện dự án: B1. Thành lập cơ cấu phân chia công việc (WBS) Thành lập cơ cấu phân công tổ chức (OBS) B2. Liên kết OBS & WBS nhằm thiết lập cấu trúc hoạt động cơ bản cho dự án B3. Lập tiến độ Xây dựng hệ thống mã hóa Liên hệ các thành phần của WBS với chi phí	1,0	
	2	Thành phần của một kế hoạch thực hiện dự án: - Dữ liệu chung: + Tên và mã số của dự án + Mục tiêu và quy mô của dự án + Sơ đồ cơ cấu phân công tổ chức của dự án (OBS) - Công việc: + Danh mục chi tiết liệt kê các công việc + Danh mục chi tiết liệt kê các nhóm công việc + Danh mục chi tiết liệt kê các công việc cụ thể (work package) - Tiến độ: + Trình tự và mối quan hệ giữa các công việc + Thời gian dự kiến thực hiện từng công việc + Ngày khởi công và hoàn thành các công việc - Chi phí: + Số giờ công và chi phí nhân công thực hiện từng công việc + Những chi phí khác dự trù cho mỗi công việc + Phương thức thanh toán và khoản tiền thanh toán hàng tháng	1,0	
		Điểm Câu 1	2,0	
2	1	Vẽ được biểu đồ gồm 2 đường cong kế hoạch: % khối lượng công việc và % chi phí	0,75	
	2	Xác định đúng trình trạng tiến độ và chi phí 	1,0	
	3	Kết luận đúng tình trạng của dự án: - Chậm tiến độ 2 tuần - Vượt chi phí 13%	0,25	
		Điểm Câu 2	2,0	

Câu	Ý	Nội dung	Thang điểm	Điểm chấm
3	1	Vẽ được sơ đồ mạng trên nút	0,75	
	2	Tính toán được các thông số (khởi sớm, kết sớm, khởi muộn, kết muộn, dự trữ toàn phần, dự trữ riêng phần)	2,5	
	3	Xác định đúng đường găng: BĐ – C – G – K – L – KT	0,25	
Điểm Câu 3			3,5	
4	1	a. BCWS = 3,5 tỷ đồng; ACWP = 3,8 tỷ đồng; BCWP = 3,3 tỷ đồng - Đánh giá về chi phí thực hiện của dự án: (dùng CV hay CPI) - Chênh lệch chi phí: $CV = BCWP - ACWP = 3,3 - 3,8 = -0,5$ (tỷ đồng) < 0 - Chỉ số chi phí: $CPI = \frac{BCWP}{ACWP} = \frac{3,3}{3,8} = 0,868 < 1$ => Dự án bị vượt chi phí. - Đánh giá về tiến độ thực hiện của dự án: (dùng SV hay SPI) - Chênh lệch KLCV: $SV = BCWP - BCWS = 3,3 - 3,5 = -0,2$ (tỷ đồng) < 0 - Chỉ số tiến độ: $SPI = \frac{BCWP}{BCWS} = \frac{3,3}{3,5} = 0,943 < 1$ => Dự án đang chậm tiến độ. - Đánh giá về tình trạng của dự án: $CSI = CPI \times SPI = \frac{BCWP}{ACWP} \times \frac{BCWP}{BCWS} = \frac{3,3}{3,8} \times \frac{3,3}{3,5} = 0,868 \times 0,943 = 0,819 < 1$ => Dự án đang gặp vấn đề.	1,25	
	2	b. BAC = 6,2 tỷ đồng - Chi phí ước tính để hoàn thành phần việc còn lại: $ECC = \frac{BAC - BCWP}{CPI} = \frac{6,2 - 3,3}{0,868} \approx 3,341 \text{ (tỷ đồng)}$ - Chi phí dự trữ tổng cộng để hoàn thành công việc: $EAC = ACWP + \frac{BAC - BCWP}{CPI} \approx 3,8 + 3,341 = 7,141 \text{ (tỷ đồng)}$ - Chênh lệch giữa ngân sách khi hoàn thành và chi phí dự trữ để hoàn thành:	1,25	

Câu	Ý	Nội dung	Thang điểm	Điểm chấm
		$VAC = BAC - EAC = 6,2 - 7,141 = -0,941$ (tỷ đồng)		
		Điểm Câu 4	2,5	
Tổng Điểm Toàn Bài (Câu 1+2+3+4)			10,0	

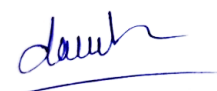
NGƯỜI DUYỆT ĐÁP ÁN



TS. Nguyễn Hoàng Tùng

TP. Hồ Chí Minh, ngày 14 tháng 04 năm 2025

GIẢNG VIÊN RA ĐÁP ÁN



TS. Đặng Ngọc Châu